

GUBERNACULUM ET ADMINISTRATIO

1(33)/2026

T. 1

RADA NAUKOWA

Przewodniczący Rady Naukowej:

prof. dr hab. Marian GRZYBOWSKI – Uniwersytet Jana Długosza w Częstochowie, Polska

Zastępca Przewodniczącego:

prof. dr hab. Krzysztof SKOTNICKI – Uniwersytet Łódzki, Polska

dr hab. Tadeusz SZULC, prof. Uł – Uniwersytet Jana Długosza w Częstochowie, Polska

Pozostali członkowie:

prof. doc. JUDr. Karel Klíma, CSc., Dr. hab. – Metropolitní Univerzita, Praga

prof. dr László KÓHALMI – University of Pécs, Węgry

prof. Randall A. POOLE – College of St. Scholastica, Stany Zjednoczone Ameryki Północnej

prof. dr hab. Sławomir CIEŚLAK – Uniwersytet Łódzki, Polska

prof. dr hab. Witold STANKOWSKI – Uniwersytet Jagielloński, Polska

prof. Vaidotas VAICAITIS – University of Vilnius, Litwa

associate prof. Larisa-Loredana DRAGOLEA – University of Alba Iulia, Rumunia

associate prof. Maja NASTIĆ – University of Niš, Serbia

dr hab. Joanna KIELIN-MAZIARZ, prof. ALK – Akademia Leona Koźmińskiego, Polska

dr hab. Aldona DOMAŃSKA, prof. Uł – Uniwersytet Łódzki, Polska

dr hab. Tomasz MILEJ – University of Köln, Niemcy

doc. JUDr Juraj VAČOK – Comenius University in Bratislava, Słowacja

assist. prof. Cristina TOMULEȚ – Babeş-Bolyai University in Cluj-Napoca, Rumunia

assist. prof. dr Agnė JUŠKEVIČIŪTĖ-VILIENĖ – University of Vilnius, Litwa

prof. JUDr. Jan FILIP – Masaryk University, Czechy

prof. JUDr. PhDr. Jan WINTR – Charles University, Czechy

LISTA RECENZENTÓW TOMU

prof. dr hab. Mirosław Karpiuk – Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie

dr hab. Katarzyna Dunaj – Szkoła Główna Mikołaja Kopernika

dr hab. Joanna Kuźmicka-Sulikowska, prof. UW – Uniwersytet Wrocławski

dr hab. Jolanta Pacian – Uniwersytet Medyczny w Lublinie

Nadesłane do redakcji artykuły są oceniane anonimowo
przez dwóch Recenzentów

UNIwersytet JANA DŁUGOSZA W CZĘSTOCHOWIE

GUBERNACULUM ET ADMINISTRATIO

**1(33)/2026
T. 1**

Numer przygotowany przez:

PATRYCJĘ SOŁTYSIAK
KAROLINĘ KWIATKOWSKĄ
EWĘ DRZEWIECKĄ
MARIUSZA PARADOWSKIEGO



Częstochowa 2026

Redaktor naczelny
prof. dr hab. Bogusław PRZYWORA

Zastępcy redaktora naczelnego
prof. dr hab. Jadwiga GLUMIŃSKA-PAWLIC
prof. dr hab. Jacek SOBCZAK
dr Paulina BIEŚ-SROKOSZ

Członkowie Kolegium Redakcyjnego
dr Ewelina ŻELASKO-MAKOWSKA, prof. UJD
dr Monika BARTNIK, prof. UJD

Sekretarze
dr Anna ROGACKA-ŁUKASIK
dr Adam WRÓBEL

Redaktor Naczelna Wydawnictwa
Paulina PIASECKA-FLORCZYK

Korekta
Andrzej MISZCZAK (język polski)
Aleksander WRÓBEL (język angielski)

Redakcja techniczna
Aleksandra KUNOWSKA

Projekt okładki
Damian RUDZIŃSKI

PISMO RECENZOWANE

Podstawową wersją periodyku jest publikacja online

Czasopismo indeksowane w bazie:
ERIH PLUS (The European Index for the Humanities and the Social Sciences)

© Copyright by Uniwersytet Jana Długosza w Częstochowie
Częstochowa 2026

ISSN 1730-2889
e-ISSN 2719-7360

Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Jana Długosza w Częstochowie
42-200 Częstochowa, al. Armii Krajowej 36A
www.ujd.edu.pl, e-mail: wydawnictwo@ujd.edu.pl

Spis treści

dr Artur BIŁGORAJSKI	
Specyfika mediacji w sprawie sporów zbiorowych	9
mgr Ewa DRZEWIECKA	
Model Okrągłego Stołu ds. Mediacji jako przykład prac rozwojowych wpływających na funkcjonowanie gospodarki i społeczeństwa	21
dr Piotr FIK	
Mediacja w sprawach cywilnych jako środek do realizacji postulatów szybkości postępowania	37
prof. dr hab. Jadwiga GLUMIŃSKA-PAWLIC	
Czy w Polsce możliwa jest mediacja podatkowa?	49
dr Marcin KĘPA	
Mediacje – sposób na ograniczenie kosztów transakcyjnych w fazie ex post zamówień publicznych	61
dr Klaudia KIJĄŃSKA	
Granice dopuszczalności mediacji w organizacjach zrzeszających w świetle konstytucyjnej wolności zrzeszania się – wybrane zagadnienia	77
JUDr. et Mgr. Pavel KLÍMA, Ph.D., MBA	
Mediacja w czeskim środowisku prawnym zgodnie z obowiązującymi przepisami i w świetle najnowszego orzecznictwa	87
dr Olgierd KUCHARSKI	
Komisje pojednawcze jako przykład pozasądowego postępowania mediacyjnego w prawie pracy	115
r. pr. Karolina KWIATKOWSKA	
Mediacja jako alternatywna metoda rozwiązywania sporów w sprawach o rozwód – korzyści, wyzwania oraz aspekty prawne	125
dr Bożena LARA	
Mediacja w postępowaniu administracyjnym a władcze formy działania organu administracji publicznej	149

dr Mariusz PARADOWSKI Legal institution of judicial mediation in the light of selected constitutional principles	177
dr Katarzyna PŁONKA-BIELENIN, prof. AG Prawne i praktyczne aspekty prowadzenia mediacji w postępowaniu administracyjnym – analiza instytucji	189
dr Marcin SALA-SZCZYPIŃSKI Tajemnica mediacji w sprawach cywilnych a tajemnica radcowska. Podwójna dyskrecja?	211
dr hab. Agnieszka SKÓRA, prof. UWM Mediacja w sprawach sądownoadministracyjnych w Chińskiej Republice Ludowej	231
dr Piotr SŁAWICKI Informatyzacja postępowania mediacyjnego na tle projektu ustawy o zmianie ustawy – Kodeks postępowania cywilnego, ustawy – Kodeks cywilny oraz niektórych innych ustaw z dnia 28 kwietnia 2025 r.	247
dr Michał SŁUŻALEC Tajemnica mediatora a przestępczość seksualna na szkodę małoletnich – wybrane zagadnienia.....	261
dr hab. Witold SOBCZAK, prof. AJP Autonomia sportu a prawa człowieka. Granice ingerencji państwa i trybunałów międzynarodowych (część I). Podstawy teoretyczne, arbitraż sportowy i ochrona praw jednostki	271
dr Patrycja SOŁTYSIAK Mediacja jako narzędzie rozwiązywania konfliktów w kształtowaniu kultury dialogu społecznoprawnego	291
dr Magdalena SOŚNIAK Mediacje i ugody mediacyjne w sprawach cywilnoprawnych w jednostkach samorządu terytorialnego.....	303
Adam SYGOCKI, dr Marcin TOMASIEWICZ The Role of Negotiation and Conciliation in Modern Models of Political Power Legitimization.....	321
dr Robert TUREK Mediacje sądowe w Polsce – analiza teoretyczno-statystyczna	331
Jacek WAŁDOCH Progres, regres czy stagnacja? Miejsce mediacji w praktyce polskiego wymiaru sprawiedliwości	343

mgr Anna WARSTON

Mediacja poza art. 10 kodeksu postępowania cywilnego – sprawy rejestrowe i fundacje rodzinne jako wyzwanie dla ADR 357

Karolina WILAMOWSKA

Technologie cyfrowe w mediacji: nowe możliwości, wyzwania i perspektywy rozwoju 371

dr Ewelina ŻELASKO-MAKOWSKA, prof. UJD, dr Anna ROGACKA-ŁUKASIK,
dr Patrycja SOŁTYSIAK, dr Mariusz PARADOWSKI,

r. pr. Karolina KWIATKOWSKA

Sprawozdanie z Wielkiego Kongresu Mediacji (Częstochowa, 16 października 2025 r.) 389